

## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

### ORGANI STATUTARI

Composizione al 31 dicembre 2024

#### Consiglio di Amministrazione

**Presidente** Emilio Fortunato Campana

**Consiglieri** Bruno Siciliano

Stefano Ramat

Paola Gabaldi

Loretta Laureana Del Mercato

Francesco Greco

Matilde Bruzzone

#### Componenti Organo di Controllo e Revisione

**Presidente** Giuseppe Ferdinando Mangano

**Revisori** Stefano Bastelli

Massimo Rho

## RELAZIONE DI MISSIONE AL 31 DICEMBRE 2024

### Gentili Membri Fondatori,

Il bilancio al 31/12/2024 si chiude con un disavanzo d'esercizio, al netto delle imposte, pari a euro -107.203,12, così come il bilancio al 31/12/2023 registrava un disavanzo di euro -18.996,93. Tali importi negativi sono il risultato della gestione di attività di interesse generale che non trovano completa copertura nel contributo ministeriale assegnato all'Iniziativa Fit4MedRob. Come illustrato nelle Assemblee di Partecipazione i costi di struttura, ancorché generati dalla gestione dell'Iniziativa, non sono eligibili a rimborso ministeriale. Tale fatto, acclarato dal MUR nel giugno 2024, ha portato la Fondazione a promuovere un incremento del Fondo di Gestione fino ad 1 Milione di euro da parte di voi Fondatori, nella consapevolezza che tali oneri strutturali si ripeteranno nel corso dei futuri esercizi. Al riguardo, si ricorda che a novembre 2024 è stato richiesto il versamento di una prima tranche, a titolo di acconto, di tale incremento. A tutt'oggi, si sottolinea la mancata erogazione da parte di oltre la metà di voi Membri.

### Informazioni generali

Fit For Medical Robotics S.c.a.r.l. è stata costituita in data 9 novembre 2022 in ottemperanza agli obblighi previsti dal D.D. n. 931/2022 del 6 giugno 2022 del Ministero della Ricerca (MUR) relativo all'emanazione dell'"AVVISO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI DESTINATI AD INIZIATIVE DI RICERCA PER TECNOLOGIE E PERCORSI INNOVATIVI IN AMBITO SANITARIO ASSISTENZIALE" a valere sul finanziamento PNC (Piano Nazionale Complementare). Nel summenzionato Avviso era esplicitato che i soggetti ammessi all'agevolazione si impegnavano, a seguito di iniziativa obbligatoria del soggetto proponente (Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR), alla costituzione di un HUB (soggetto ATTUATORE dell'Iniziativa finanziata) nelle forme di una fondazione o di un consorzio, in forma stabile non temporanea, dotato di autonoma personalità giuridica. Nella fase di presentazione della proposta scientifica, tutti i 25 (venticinque) partecipanti hanno dichiarato di accettare di aderire alla costituzione di una società consortile avente come scopo principale la gestione dell'Iniziativa, in caso di concessione del finanziamento. Su richiesta del MUR di costituire un Hub entro l'11 novembre 2022, anche con una compagine ridotta, i Fondatori Originari hanno costituito la Società Consortile a Responsabilità Limitata il 9 novembre 2022.

Dopo la costituzione, sono emerse difficoltà legate alla forma giuridica della Società Consortile a Responsabilità Limitata, che ostacolavano l'adesione di alcuni dei restanti partecipanti e non risultavano

adeguate alla natura non lucrativa dell'ente. Incontri con i Fondatori e interlocuzioni con il MUR hanno confermato la congruità della trasformazione in Fondazione, ritenuta più adatta alla gestione dell'Iniziativa di Ricerca "Fit for Medical Robotics". Pur ritenendo che la trasformazione, avvenuta il 25 luglio 2023, non avrebbe avuto impatti sugli impegni e le attività progettuali, la Fondazione è rimasta di fatto inattiva fino al riconoscimento della personalità giuridica, avvenuto il 30 novembre 2023.

Lo schema giuridico che regge la Fondazione è quello della fondazione di partecipazione.

L'esercizio della Fondazione dura dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

### **Attività di interesse generale e attività diverse**

La Fondazione si occupa in via esclusiva o principale della realizzazione di iniziative multidisciplinari con l'obiettivo di mettere a sistema in chiave innovativa il potenziamento della ricerca sulle tecnologie abilitanti in ambito sanitario al fine di migliorare la diagnosi, il monitoraggio, le cure incluse quelle riabilitative.

Nell'ambito del quadro normativo-regolamentare dell'Avviso MUR, la Fondazione rappresenta il referente unico per l'attuazione del Programma di Ricerca denominato Fit4MedRob (*Fit for Medical Robotics*), di seguito indicato come "Programma", ne svolge le attività di gestione e di coordinamento, riceve le tranches di agevolazioni concesse da destinare alla realizzazione del suddetto Programma, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke (soggetti esecutori della realizzazione del Programma) e loro affiliati, potrà svolgere le attività di supporto trasversale previste dal medesimo Avviso, ed ogni attività, anche strumentale, ritenuta dal Consiglio di Amministrazione necessaria, utile o opportuna per la realizzazione del Programma e per assicurare l'adempimento delle previsioni di cui al citato Avviso.

Inoltre, la Fondazione si pone l'obiettivo di essere:

- un integratore delle competenze delle strutture di ricerca nazionali ed estere in grado di organizzare una filiera di ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e trasferimento tecnologico con un approccio multidisciplinare, che consenta una stabile e strutturata interazione tra grandi imprese, PMI, Università, organismi di ricerca, IRCCS, Aziende Ospedaliere e strutture di trasferimento tecnologico, per una rapida valorizzazione dei risultati ed una loro trasformazione in innovazioni di prodotto e di processo e, quindi, in nuovi investimenti produttivi, con benefici effetti per l'occupazione e la crescita economica;
- il nodo di supporto trasversale agli Spoke e loro Affiliati per le attività ad elevato contenuto di innovazione, quali la brevettazione, la realizzazione di studi, analisi ed osservazioni di comune interesse per consentire

lo sviluppo di progetti per la salute, nell'ambito della robotica e degli strumenti digitali e per tutte quelle aree i cui progressi possono essere sinergici a queste, quale interfaccia tra mondo della ricerca e mondo produttivo ed acceleratore del processo di matching tra competenze e fabbisogni di innovazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi;

- una struttura di coordinamento di attività di alta formazione e di formazione professionale qualificata in grado di rispondere efficacemente ai fabbisogni del paese e delle imprese e di sostenere la nascita e lo sviluppo di un tessuto produttivo ad alta intensità di conoscenza.

Per il raggiungimento della missione, la Fondazione potrà coordinare ed implementare attività di ricerca, sviluppo, innovazione, formazione, trasferimento tecnologico e tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale, supporto alla creazione di impresa, internazionalizzazione, divulgazione e disseminazione scientifica, networking nonché servizi specialistici e tecnologici nel settore di riferimento, anche in collaborazione con altre reti pubblico-private, nonché con i Membri Fondatori medesimi.

Potrà svolgere inoltre, direttamente o indirettamente, ogni iniziativa ritenuta opportuna per favorire la nascita, lo sviluppo e il potenziamento tecnologico e industriale di ulteriori soggetti operanti nei settori di cui sopra.

La Fondazione è costituita senza limiti di durata, non ha finalità di lucro e non può distribuire utile.

Le modalità e i criteri di perseguimento degli scopi statutari sono oggetto di determinazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il patrimonio della Fondazione è composto dal Fondo di Dotazione e dal Fondo di Gestione. Il primo è costituito mediante accantonamento della relativa quota parte dei versamenti effettuati dai Membri Fondatori della Fondazione in sede di costituzione e di successiva adesione. Può inoltre accogliere contributi di ogni tipo effettuati a favore della Fondazione con espressa destinazione a incremento del Fondo di dotazione.

Il Fondo di Gestione derivante dai versamenti dei Membri Fondatori ha invece come esclusivo impiego quello relativo al funzionamento della Fondazione e la realizzazione dei suoi scopi.

### **Fondatori e Partecipanti alla vita dell'ente**

Partecipano alla vita della Fondazione:

- i Membri Fondatori: sono i 25 soggetti pubblici e privati indicati nell'Iniziativa Fit4MedRob, ammessa al finanziamento nell'ambito dell'Avviso MUR, che con l'impegno a costituire l'Hub al momento della presentazione della proposta, hanno partecipato all'atto costitutivo, alla trasformazione da SCARL in Fondazione o vi hanno aderito entro 180 giorni lavorativi dalla sua stipula.

- i Membri Partecipanti: possono essere ammessi, secondo l'art. 8 dello Statuto, tutti i soggetti pubblici e privati che svolgono, anche se non esclusivamente, attività di ricerca e/o innovazione in ambiti di interesse della Fondazione. Attualmente non è presente alcun Membro Partecipante.

I Membri Fondatori” contribuiscono in maniera rilevante all’organizzazione ed alla realizzazione dell’oggetto della Fondazione e designano i componenti dell’organo di gestione.

Tutti i Membri collaborano alle attività della Fondazione partecipando alle riunioni della Assemblea di Partecipazione, secondo le previsioni di cui allo Statuto della Fondazione.

### **Composizione degli organi sociali**

Al 31 dicembre 2024, la Fondazione conta di n. 25 Membri Fondatori (Consiglio Nazionale delle Ricerche, Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna, Università degli Studi di Pavia, Università degli Studi di Napoli Federico II, Inail Istituto Nazionale per l’Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro, Università degli Studi di Firenze, Università degli Studi di Genova, Università di Pisa, Università degli Studi di Siena, Università Campus Bio- Medico di Roma, Istituto Italiano di Tecnologia, IRCCS Eugenio Medea dell’Associazione “La Nostra Famiglia”, C.O.T. Cure Ortopediche Traumatologiche s.p.a., Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio- Medico, Congregazione Suore Infermiere dell’Addolorata, Eustema S.p.A., Item Oxygen SRL, TecnoBody S.p.A, Fondazione Don Carlo Gnocchi ONLUS, Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino, Fondazione Stella Maris, IRCCS Istituto Giannina Gaslini, IRCCS Ospedale Policlinico San Martino, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.P.A. Società Benefit).

### **Consiglio di Amministrazione.**

I Consiglieri durano in carica 3 esercizi, fino all’approvazione del Bilancio al 31/12/2025 e sono rieleggibili.

Il Consiglio di Amministrazione al 31.12.2024 è costituito da n. 7 membri.

Presidente	Emilio Fortunato Campana	dal 27 ottobre 2023
Consiglieri	Bruno Siciliano	dal 25 luglio 2023
	Stefano Ramat	dal 25 luglio 2023
	Loretta Laureana Del Mercato	dal 25 luglio 2023
	Paola Gabaldi	dal 23 aprile 2024
	Francesco Greco	dal 21 maggio 2024
	Matilde Bruzzone	dal 21 maggio 2024

### Organo di Controllo e Revisione

I membri durano in carica 3 esercizi, scadono alla data della riunione del CdA convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica e sono rieleggibili.

Presidente	Giuseppe Ferdinando Mangano	dal 21 maggio 2024
Revisori	Stefano Bastelli	dal 21 maggio 2024
	Massimo Rho	dal 21 maggio 2024

La Fondazione ha un'unica dipendente, Monica Vignoni, assunta dal 17 novembre 2023.

La dirigente svolge il ruolo di Programme Manager dell'Iniziativa Fit for Medical Robotics. Dal 6 marzo 2024 è stata nominata Direttore Generale della Fondazione.

## **Principi e criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori originariamente espressi in valuta.**

Lo **Stato Patrimoniale** e il **Rendiconto Gestionale** sono stati predisposti in base al principio della competenza economica. Stante la natura dell'ente e i suoi scopi, la Fondazione svolge esclusivamente attività non commerciale e pertanto i contributi ricevuti dai Fondatori, che sono oggetto di successiva destinazione ad iniziative di assistenza o beneficenza, non sono tassati.

- La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.
- In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
- I debiti sono stati rilevati al loro valore nominale. I ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
- Nessun accorpamento e/o eliminazione di voci di bilancio è stato effettuato rispetto al modello ministeriale.
- Il bilancio è stato predisposto in conformità ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, e in particolare all'OIC35, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore.

### **Criteri valutazione**

Di seguito si espongono i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore ed eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

#### *Principi contabili*

Il quadro contabile è completato dai principi contabili nazionali, a cui è affidato il compito di definire la corretta rappresentazione delle operazioni e degli eventi che richiedono un comportamento contabile "differenziato" rispetto a quanto previsto dai principi contabili nazionali delle società. Si precisa che nell'allegato bilancio d'esercizio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 5° comma dell'art. 2423 del Codice civile.

#### *Schemi fissi*

Gli schemi di bilancio utilizzati sono quelli previsti dal D.M. 05/03/2020.

Non vi sono stati accorpamenti o eliminazioni di voci rispetto agli schemi di bilancio previsti dal D.M.LPS 05/03/2020.

### *Principi di redazione*

Per la redazione del presente bilancio si è tenuto conto di quanto indicato nei postulati contenuti nel Codice civile e da quanto previsto nel principio contabile OIC 11 - Finalità e postulati del bilancio d'esercizio e nell'OIC 35 – ETS. Il presente Bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione redatti secondo le disposizioni contenute nell'Appendice B e C del D.M.LPS del 5.3.2020.

Nella presente Relazione di missione le informazioni sulle voci di Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale sono esposte secondo l'ordine delle voci nei rispettivi schemi (D.M.LPS 5 marzo 2020). Il testo della presente Relazione di missione viene redatto nel rispetto della classificazione, così come recepito nella nuova tassonomia.

Inoltre vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'ente.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati per la redazione del presente bilancio di esercizio sono tutti conformi al disposto dal D.M. 05 Marzo 2020.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo stato patrimoniale ed il rendiconto gestionale, si espongono, nelle sezioni seguenti, i criteri di valutazione applicati.

## **Stato Patrimoniale**

### **Quote associative o apporti ancora dovuti**

Nell'Assemblea di Partecipazione del 31 luglio 2024 è stata deliberata l'integrazione del Fondo di Gestione per una consistenza totale di 1M€, mediante l'apporto di quote - una tantum fino a scadenza dell'Iniziativa (luglio 2026) - calcolate su base proporzionale, in funzione del peso percentuale del contributo MUR attribuito a ciascun Membro Fondatore rispetto al totale del contributo MUR assegnato all'Iniziativa, al netto di Bandi a Cascata ed Hub. La Fondazione non ha dato immediata attuazione a tale delibera a causa della fase critica attraversata dall'Iniziativa. Recependo le raccomandazioni del Collegio dei Revisori di mettere in sicurezza la

stabilità finanziaria ed operativa della Fondazione, nella seduta dell'8 novembre 2024, il CdA ha deliberato di riavviare il processo di integrazione del Fondo di Gestione. Pertanto, in data 30 novembre 2024 è stato richiesto a ciascun Membro Fondatore il versamento entro il 31 dicembre 2024, a titolo di acconto, del 40% della quota ricalcolata sempre su base proporzionale, ma in funzione di un nuovo quadro economico dell'Iniziativa (che rifletteva la riduzione di 35M€ del contributo assegnato dal MUR all'Iniziativa) e considerando un nuovo valore complessivo atteso del Fondo di Gestione pari a 940k€, invece che 1M€.

L'importo complessivo dei versamenti attesi era di €274.457,00.

L'importo indicato al punto A dello Stato Patrimoniale è relativo agli apporti ancora dovuti per un totale di euro 173.584,00 di importi sottoscritti ma non versati al 31 dicembre 2024 da alcuni Fondatori. Al momento della stesura della presente relazione di missione risultano essere stati effettuati ulteriori versamenti per l'importo complessivo di euro 63.388,00.

### **Immobilizzazioni**

Di seguito si espongono i movimenti delle immobilizzazioni, distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

Al 31 dicembre 2024 le Immobilizzazioni immateriali risultano al netto degli ammortamenti pari a euro 22.513,17 e sono così composte:

- per euro 28.846,44 spese relative alla costituzione e alla trasformazione della Fondazione, comprensive di una fattura del notaio Giuliani per euro 2.406,96 del 2024 per le modifiche statutarie;
- per euro 4.923,31 spese per la realizzazione del sito Web

Ammortamento

Si è ritenuto di procedere all'ammortamento diretto in base alla durata del progetto, tre anni, così suddiviso:

- per euro 9.615,48 per le spese relative alla costituzione e alla trasformazione della Fondazione
- per euro 1.641,10 per le spese per la realizzazione del sito Web

#### ***Immobilizzazioni materiali***

Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità per l'ente, oltre a costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Al 31 dicembre 2024 sono costituite da macchine elettroniche d'ufficio in particolare da un personal computer il cui costo d'acquisto è di euro 2.216,74

#### Ammortamento

Il personal computer, entrato in funzione nel 2024, è stato ammortizzato (1 anno) al 10% per euro 221,67.

#### **Rimanenze**

La Fondazione non possiede rimanenze di magazzino.

#### **Crediti attivo circolante**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono costituiti esclusivamente da crediti tributari.

Nel presente bilancio non sono iscritti crediti di durata residua superiore ai cinque anni.

I crediti tributari sono costituiti da crediti verso Erario di euro 14.853,11 così composti:

- per Iva dei professionisti per euro 9.786,01 e
- per ritenute su interessi per euro 5.067,10.

Gli altri crediti sono di importo non rilevante

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano a euro 1.942.477,56 e sono rappresentate dal saldo attivo del conto corrente bancario dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio

#### **Patrimonio netto**

In sede di costituzione, il 9 novembre 2022, dalla compagine ridotta di 8 Fondatori venne sottoscritto un capitale sociale per la società Fit For Medical Robotics Scarl di euro 127.500,00, successivamente versato nelle casse della società in data 10 febbraio 2023.

In data 25 luglio 2023, nell'atto di trasformazione da Società di capitali a Fondazione, il capitale precedentemente sottoscritto e versato dai primi 8 Fondatori Originari venne considerato Fondo di Gestione, contemporaneamente gli 11 Fondatori aderenti versarono nello stesso euro 90.000,00, portando la consistenza del Fondo di Gestione a totali 217.500,00 euro. Inoltre, i Fondatori Originari (8) e i Fondatori Aderenti (11) sottoscrissero e versarono il Fondo di Dotazione, indisponibile, espressamente vincolato quale

garanzia patrimoniale dei creditori della Fondazione e dei terzi in genere, dell'ammontare di euro 38.000,00 (trentottomila), costituito con versamenti di euro 2.000,00 (duemila).

In data 30 gennaio 2024, furono completate le adesioni dell'intera compagine (25 partecipanti all'Iniziativa PNC Fit4MedRob) con l'inclusione dei restanti 6 Fondatori che sottoscrissero 12.000 euro di Fondo di Dotazione e 39.000 euro di fondo di gestione, mediante versamento di quote individuali rispettivamente di euro 2.000,00 ed euro 6.500,00. Pertanto in tale data, il Fondo di Gestione consisteva in euro 50.000,00, mentre il Fondo di Gestione in euro 256.500,00.

A seguito di intervento normativo per l'inclusione di rappresentanti MUR negli organi di governo e controllo della Fondazione, la previsione di compenso di tutti tali membri, nonché la previsione di attività per adempimenti, i cui relativi costi – poiché concernenti la struttura - non sono ammissibili al rimborso nell'ambito del finanziamento PNC concesso per l'Iniziativa Fit4MedRob, ha condotto alla necessità di un aumento del Fondo di Gestione fino ad una consistenza complessiva di 1M€. L'incremento fu deliberato nell'Assemblea di Partecipazione del 31 luglio 2024. A causa di criticità relative all'Iniziativa, in CdA ha deliberato data 8 novembre 2024 l'impegno ad aumentare di euro 247.450,00 il Fondo di Gestione, con apporti dei Membri Fondatori a titolo di acconto da ricalcolare a seguito dell'approvazione MUR della rimodulazione finanziaria.

Nella seguente tabella è riassunta la situazione del Patrimonio al 31 dicembre 2024.

	FONDO DI DOTAZIONE	FONDO DI GESTIONE	INCR. FONDO DI GESTIONE	
			Versati	Da versare
CNR	2.000	35.000	61.594	
UNIPV	2.000	25.000		9.754
UNINA	2.000	25.000		50.841
SSSA	2.000	35.000	15.137	
UNIFI	2.000	6.500	5.482	
Università degli Studi di Genova	2.000	6.500		9.498
UNIMORE	2.000	6.500	5.294	
UNIPI	2.000	6.500		6.406
UNISI	2.000	6.500		5.516
Università Campus Bio-Medico di Roma	2.000	6.500	7.695	
Istituto Italiano di Tecnologia	2.000	6.500		6.932
INAAIL Istituto Nazionale per l'Assicurazione	2.000	6.500		5.601
IRCSS Istituto Giannina Gaslini	2.000	6.500		2.110
IRCSS Ospedale Policlinico san Martino	2.000	6.500		4.560
IRCSS Eugenio Medea - Associazione La Nostra	2.000	6.500	1.737	
Istituti clinici scientifici Maugeri	2.000	6.500		32.071
Fondazione Don Carlo Gnocchi	2.000	6.500		32.494
Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C	2.000	6.500		2.187
Fondazione Stella Maris	2.000	6.500		3.235
COT SPA	2.000	6.500		2.380
Fondazione Policlinico Universitario Campus	2.000	6.500	2.751	
Congregazione Suore Infermiere dell'Addol	2.000	6.500	1.183	
EUSTEMA	2.000	6.500		
ITEM OXIGEN S.r.l.	2.000	6.500		
TECNOBODY	2.000	6.500		
	<b>50.000</b>	<b>256.500</b>	<b>100.873</b>	<b>173.584</b>
			<b>530.957</b>	

Il disavanzo dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 ammonta ad euro 18.996,93, mentre quello dell'esercizio 2024 ammonta a euro 107.203,12 per un totale di euro 126.200,05.

Il Fondo di Gestione al netto dei disavanzi ammonta ad euro 404.756,95.

### **Fondo per rischi e oneri**

Si è ritenuto rilevare un accantonamento al fondo rischi in quanto gli interessi attivi maturati sul deposito bancario grazie alla giacenza dell'anticipo ministeriale, pari ad euro 19.488,83. Tale misura è stata adottata in via cautelativa, nell'eventualità che l'indicazione ministeriale di dedurre tali importi dal contributo assegnato, già applicata alle misure finanziate nell'ambito del PNRR, venga estesa anche alle Iniziative del PNC.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Alla data del 31.12.2024 è in essere un contratto di lavoro subordinato di diritto privato a tempo determinato, della durata di 33 mesi. Per tale contratto è stato accantonato un importo complessivo per il TFR pari ad euro 5.994,47.

### **Debiti**

I debiti esigibili sono tutti entro l'esercizio successivo e sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

#### ***Debiti per erogazioni liberali condizionate***

La voce accoglie i debiti residui per erogazioni liberali condizionate.

Il debito risultante al 31 dicembre 2023 pari ad euro 31.500.000,01, corrispondente al contributo MUR erogato all'HUB a titolo di anticipo, per la realizzazione dell'Iniziativa PNC Fit4MedRob, Pao è stato interamente trasferito ai 3 Spoke (UNIPV, CNR e UNINA) a gennaio 2024.

In data 24/07/2024, lo Spoke 2 (CNR) ha riaccreditato all'HUB la quota parte di anticipo ad esso spettante, pari ad euro 1.750.000,00 (25% di 7.000.000). Il budget dell'HUB, composto da una grossa quota per Contingency Fund ed una quota per spese preventivate che sono risultate non ammissibili a seguito di verifica con il MUR, è stato rideterminato in complessivi euro 571.332,00; di conseguenza, il valore dell'anticipo di competenza dell'HUB è stato rideterminato euro 142,830,00. Pertanto, è qui contabilizzata la differenza tra il valore originario dell'anticipo di spettanza dell'HUB e quello rideterminato, pari ad euro 1.607.170,00, che esprime il debito nei confronti del MUR stesso, trattandosi di erogazione ricevuta in conto anticipo che andrà

poi a scalare sulla base delle attività svolte e rendicontate dagli Spoke e/o loro affiliati per la realizzazione dell'Iniziativa Fit4MedRob.

#### ***Debiti verso fornitori***

I debiti di natura commerciale sono esposti al valore nominale e ammontano al 31.12.2024 ad euro 17.915,58 di cui euro 17.870,90 sono verso i componenti dell'organo di revisione e controllo per il periodo che va dall'inizio del loro mandato 21 maggio 2024 fino a 31 dicembre 2024 e per euro 44,68 a fatture relative alla telefonia mobile.

#### ***Debiti tributari***

Trattasi del debito per ritenute relative al lavoro dipendente pari ad euro 18.453,71.

#### ***Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale***

Trattasi del debito per contributi relativi al lavoro dipendente per euro 21.615,67.

#### ***Debiti verso altri***

Trattasi di valori irrilevanti per anticipi effettuati dai consulenti.

#### **Ratei e risconti passivi**

I ratei ed i risconti passivi vengono iscritti in bilancio per rispettare l'esigenza di rilevare i costi di competenza dell'esercizio in chiusura, esigibili nell'esercizio successivo, ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, con competenza nell'esercizio successivo.

Trattasi di ratei passivi, costituiti principalmente dal rateo di competenza relativo agli stipendi da lavoro dipendente.

## Rendiconto Gestionale

Di seguito si fornisce l'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

### Contributi da enti pubblici

In tale voce è iscritto il valore dell'anticipo del contributo MUR di competenza dell'HUB pari ad euro 142,830,00. Il budget dell'HUB è stato rideterminato in € 571.332,00, in seguito all'esclusione di alcune spese ritenute non ammissibili dal MUR e alla presenza di una significativa quota destinata al Contingency Fund. Di conseguenza, anche l'anticipo spettante all'HUB è rideterminato in € 142.830,00 (pari al 25% di 571.332,00).

**I costi e oneri sono riferiti all'attività prevista dallo Statuto** (Attività istituzionale - art. 5 CTS). Sono così composti:

**Costi per Servizi** risultano pari a euro 110.509,96. Gli importi più significativi all'interno di tale conto riguardano:

- compensi ai membri del CdA per euro 71,189,40, comprensivo degli oneri previdenziali a carico Fondazione,
- compensi ai membri dell'Organo di Controllo e Revisione per euro 17.870,90, comprensivo degli oneri di legge,
- compensi per consulenze amministrative per euro 17.221,38,
- oltre a costi per spese legali, servizio PEC, firma digitale e hosting di importi non rilevanti.

**Costi per il personale** si tratta del costo del personale dipendente che ammonta ad euro 125.263,85.

**Accantonamenti per rischi ed oneri:** trattasi dell'importo relativo agli interessi attivi maturati per la giacenza del conto corrente, di cui si è ampiamente illustrato nel Fondo di gestione per rischi ed oneri.

**Oneri diversi di gestione:** pari ad euro 2.784,94 comprendono imposte di bollo, tasse ccgg e spese bancarie.

## Relazione di missione

Come già indicato, *Fit for Medical Robotics* è un'iniziativa finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (PNC - Piano nazionale complementare) mediante l'intervento "Iniziativa di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale" di cui al DL 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla L. 1° luglio 2021, n. 101.

L'iniziativa è contrassegnata dal codice identificativo **PNC000007** ed il suo acronimo è **Fit4MedRob**.

*Fit for Medical Robotics* mira a rivoluzionare gli attuali modelli riabilitativi e assistivi, rivolti a persone di tutte le età con ridotte o assenti funzioni motorie, sensoriali o cognitive, attraverso le nuove tecnologie (bio)robotiche e digitali e quei paradigmi di continuità di cura che si avvalgono e utilizzano le nuove tecnologie in tutte le fasi del processo riabilitativo, dalla prevenzione alla fase domiciliare cronica.

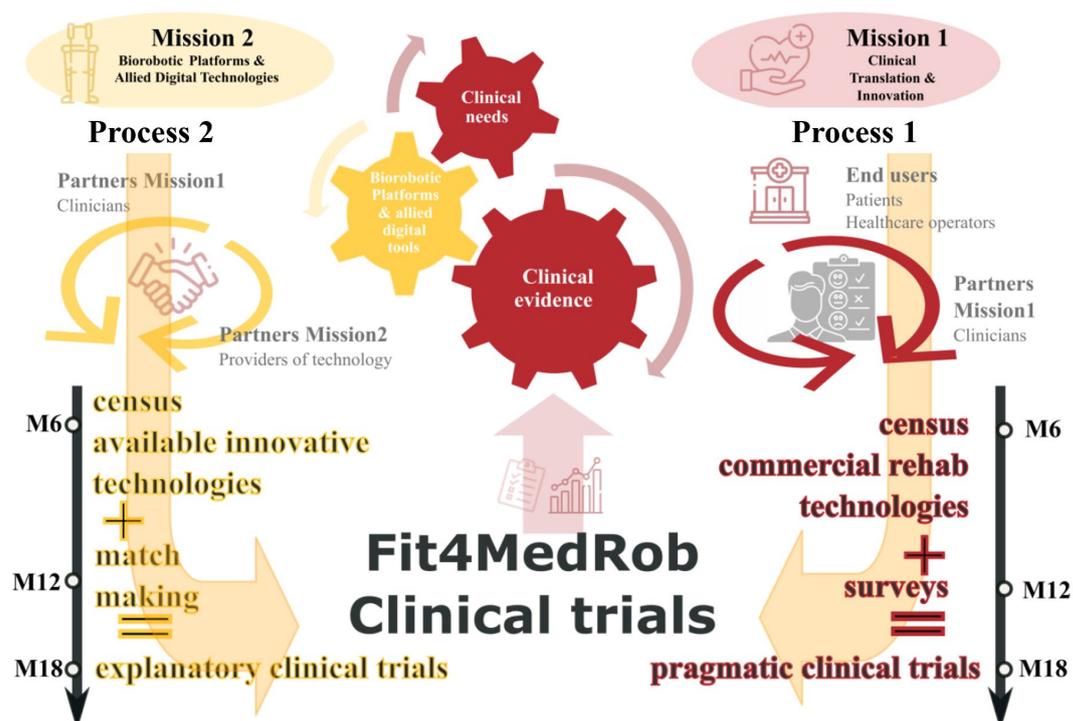
Questo importante obiettivo sarà raggiunto attraverso l'identificazione dei bisogni insoddisfatti dei pazienti e degli operatori sanitari, e il loro soddisfacimento utilizzando le esistenti e future tecnologie (bio)robotiche/bioniche, attraverso trial clinici multicentrici concepiti da team multidisciplinari di bioingegneri, neuroscienziati, fisiatristi, psicologi e chirurghi. Il paradigma di continuità di cura proposto in *Fit4MedRob* integra in maniera sistematica trattamenti dalla prevenzione a tutte le fasi della malattia, da quella acuta (letto) a quella cronica (riabilitazione domiciliare) e contribuirà anche alla concezione e sviluppo di nuovi protocolli pre-riabilitativi e strumenti diagnostici per soggetti fragili, o lavoratori esposti a malattie professionali o stress ripetitivi. *Fit4MedRob* si concentra sia sulle tecnologie esistenti e disponibili ma non ancora completamente validate, sia su tecnologie emergenti o nuove idee dal carattere sfidante da proporre ed esplorare durante il corso dell'iniziativa.

*Fit4MedRob* è organizzato in 3 *Missioni* scientifiche interconnesse, ciascuna articolata in un numero variabile di *Attività* verticali.

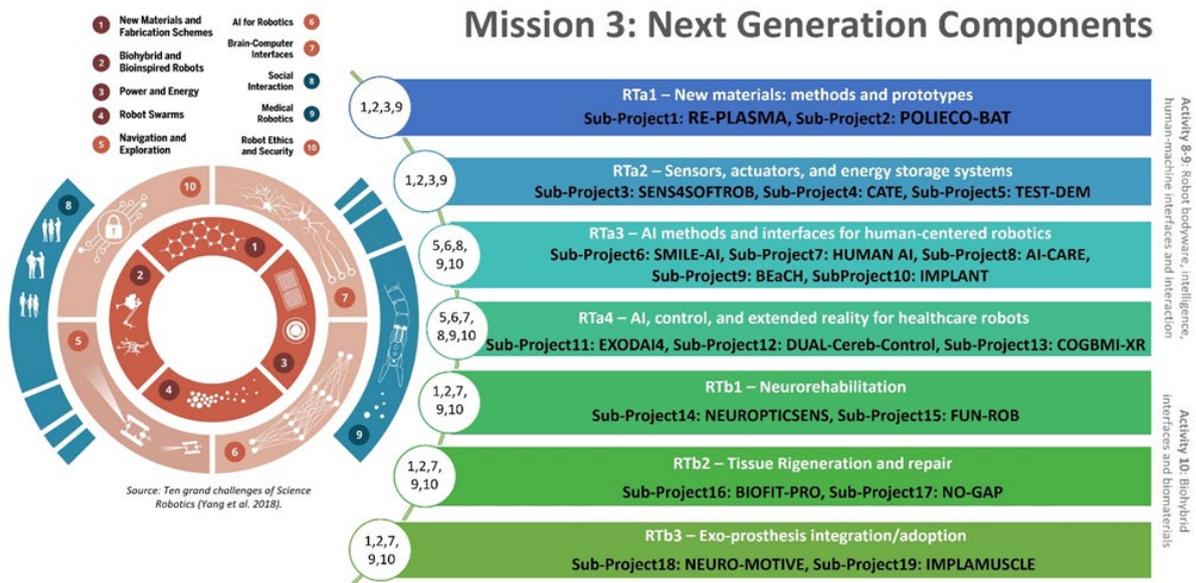
**Mission 1: Validazione clinica, studi sulla sostenibilità economica e sulle barriere normative dei percorsi riabilitativi robot-mediati.** La **Mission 1** rappresenta il cuore dell'iniziativa ed è dedicata alle attività di sperimentazione clinica, di valutazione e validazione delle tecnologie, oltre a quelle di carattere più squisitamente economico e legale, ma fondamentali per l'adozione delle nuove tecnologie nel contesto socio-economico e organizzativo. L'obiettivo principale si riassume in campagne di sperimentazione, attraverso **trial clinici pragmatici prevalentemente multicentrici**, utilizzando robot riabilitativi ed assistivi (definiti nella proposta come: *healthcare o personal care robots*) già disponibili (robot commerciali certificati) e attraverso trial clinici esplorativi utilizzando robot sviluppati dal Consorzio nell'ambito della Missione 2.

L'ambizione clinico-scientifica è produrre risultati oggettivi, perché statisticamente fondati, sull'uso delle terapie riabilitative robot-mediate, misurandone l'efficacia e le evidenze in definite popolazioni target. Queste ultime si dividono in due categorie: (i) pazienti di tutte le età con ridotte capacità sensori-motorie e/o cognitive che necessitano di assistenza e/o supporto, (ii) individui a rischio o esposti ai processi dell'invecchiamento o a condizioni lavorative di stress, che potrebbero migliorare la propria qualità di vita attraverso trattamenti preventivi. Nella consapevolezza che le evidenze clinico-scientifiche da sole non siano sufficienti per l'adozione delle nuove tecnologie, Mission 1 contribuirà anche alla definizione dei modelli di business, di rimborso delle prestazioni sanitarie, o più in generale all'identificazione delle aree di sostenibilità economica di tali percorsi riabilitativi. In parallelo, la ricerca della Mission 1 ambisce a individuare e proporre azioni per il superamento delle attuali barriere legali, insite nel sistema sanitario del Paese.

**Mission 2: Sviluppo delle tecnologie (bio)robotiche da validare.** La Mission 2 si sviluppa parallelamente alla Mission 1 in quanto si occupa dello sviluppo di quelle famiglie di healthcare o personal care robots e dell'infrastruttura digitale associata, che saranno sperimentati in Mission 1. Lo sviluppo tecnologico riguarda il soddisfacimento delle specifiche cliniche emerse oltre che i protocolli di validazione condivisi con i clinici di Mission 1. In particolare, lo sviluppo tecnologico riguarda tutti quegli healthcare o personal care robots che ancora non sono diventati prodotti commerciali, andando perciò a valorizzare una lunga tradizione della ricerca italiana in bioingegneria. Completa la Mission 2 lo sviluppo di una infrastruttura di condivisione dei dati (compiante con la GDPR e tutti i profili etici annessi) integrabile con i robot e i protocolli proposti, atta ad implementare il paradigma di continuità di cura proposto in Fit4MedRob.



**Mission 3: Ricerca di base per la robotica del futuro.** Mission 3 promuove idee di ricerca e lo sviluppo tecnologico e scientifico di base in ambito robotico e bioingegneristico, attraverso lo sviluppo di idee e progetti blue-sky, che riguardano: Robot bodyware, intelligence, human-machine interfaces and interaction; Biohybrid interfaces and biomaterials.



L'Iniziativa è strutturata secondo una architettura Hub-Spoke-Affiliati e la Fondazione è stata costituita per rivestire il ruolo di Hub ed attuare l'iniziativa attraverso gli Spoke, nel ruolo di soggetti esecutori delle attività progettuali, a cui contribuiscono gli affiliati agli stessi Spoke. L'Iniziativa include complessivamente 25 enti partecipanti, pubblici e privati (corrispondenti ai 25 Membri Fondatori della Fondazione).

Ciascuna delle tre Missioni sopra menzionate è gestita amministrativamente da uno Spoke:

MISSION 1 – Clinical Translation & Innovation (SPOKE 1 UNIPV)

MISSION 2 – Biorobotic Platforms & Allied Digital Technologies (SPOKE 2 CNR)

MISSION 3 – Next Generation Components (SPOKE 3 UNINA)

Secondo quanto previsto da Decreto Direttoriale di concessione dell'agevolazione n. 1984 del 9-12-2022, Atto d'obbligo ed ulteriori allegati (A-F) i dati salienti sono:

**Data avvio Iniziativa:** 01/12/2022

**Durata Iniziativa** (espressa in mesi): 44

**Costo totale (€):** 128.105.170,00

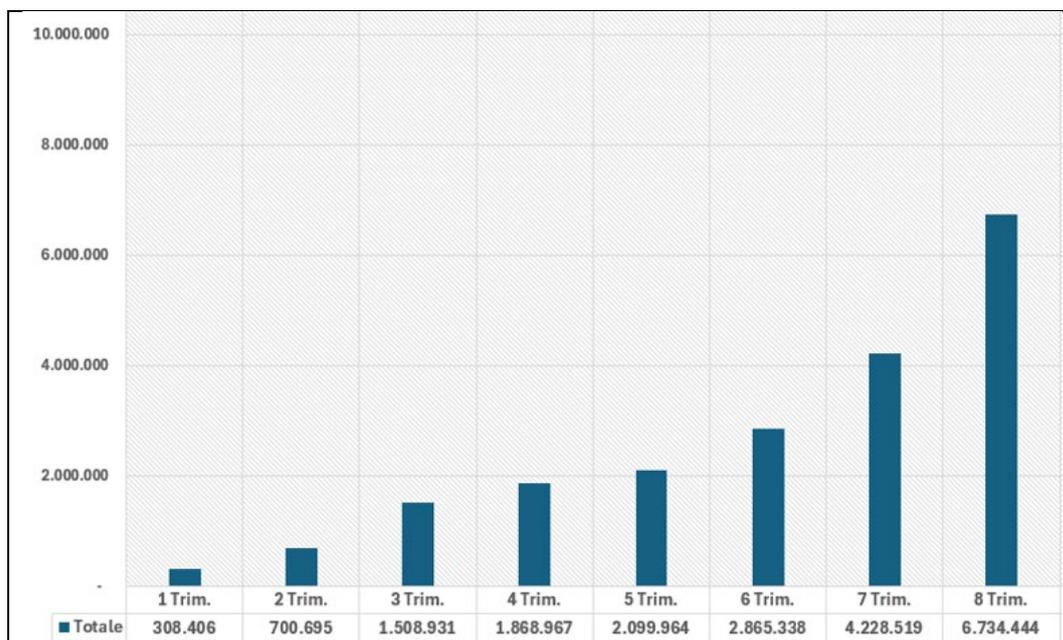
**Agevolazione MUR (€):** 126.000.000,85

La Fondazione, nel ruolo di soggetto *Attuatore (Hub)*, ha profuso notevole impegno nel riavviare il processo di coordinamento e gestione dell'Iniziativa nonché di interfaccia verso il soggetto finanziatore, che dalla seconda metà del 2023 avevano visto un rallentamento anche a causa della trasformazione societaria.

Nel seguito si segnalano le attività e gli eventi di maggior rilievo che hanno avuto peraltro impatto sull'andamento della gestione della Fondazione in sé:

- le attività di rendicontazione finanziaria, da effettuarsi su base trimestrale, sono state normalizzate, sia in termini di regolarità e puntualità nella sottomissione al MUR, sia in termini di maggiori importi complessivamente rendicontati

Trimestre Periodo competenza	Data sottomissione
T3 (giu2023-ago2023)	14/05/2024
T4 (set2023-nov-2023)	15/05/2024
T5 (dic2023-feb2024)	27/05/2024
T6 (mar2024- mag2024)	24/06/2024
T7 (giu2024-ago2024)	26/09/2024
T8 (set2024-nov2024)	20/12/2024



- le attività di rendicontazione scientifica, anch'esse da effettuarsi su base trimestrale, in tempi analoghi alla sottomissione delle rendicontazioni finanziarie, sono state dapprima accelerate con la sottomissione dei Deliverables e Reports di competenza dei trimestri 3, 4, 5 e 6, e la ri-sottomissione di quelli di competenza dei trimestri 1 e 2, a seguito dell'Evaluation Report dell'ETS (Esperti Tecnico-

Scientifici) non positivo per il trimestre 2. In data 27 giugno si è tenuto un incontro tra HUB, Comitato scientifico dell'Iniziativa, MUR ed i Membri dell'ETS per chiarire l'impianto scientifico dell'Iniziativa e il basso livello di spesa del primo anno dell'Iniziativa (1 dicembre 2022 – 30 novembre 2023), da cui è emersa la necessità di una profonda rimodulazione, in particolar modo finanziaria, al fine di rendere congruenti i valori economici abbinati agli Obiettivi scientifici stabiliti nel cronoprogramma di spesa.

Pertanto, in accordo con il MUR, nonostante l'attività scientifica sia avanzata e la contestuale predisposizione dei Deliverables e Reports sia avvenuta internamente secondo le scadenze pianificate, non è stata effettuata la sottomissione nel sistema MUR-GEA. Questa sospensione tecnica - che perdura anche alla data di preparazione della presente relazione - è finalizzata a far intervenire la rimodulazione finanziaria per riallineare i valori economici degli Obiettivi scientifici.

- nel corso dell'estate 2024, sono seguiti numerosi incontri con il MUR che hanno avviato una forte riflessione dei Membri Fondatori sul futuro dell'Iniziativa. La volontà ed il rinnovato commitment della Partnership ha condotto l'Hub a coordinare e predisporre la prima rimodulazione dell'Iniziativa in data 20 settembre.
- A causa di interventi normativi legati alla Legge finanziaria 2025, che hanno avuto impatto sulla rideterminazione del contributo concesso dal MUR per l'Iniziativa, è stato necessario ripresentare ulteriori 3 proposte di rimodulazione. L'ultima presentata in data 10 febbraio 2025, non è ancora esito.

Nel seguito si dà conto dell'impatto normativo sull'ammontare complessivo del contributo:

Decreto di concessione 1984 del 9.12.2023 – contributo originario	126.000.000
MUR prot. n. 19278 del 17 ottobre 2024 - riduzione	-35.000.000
MUR prot. n. 24236 del 24 dicembre 2024 - riassegnazione	23.464.000
MUR prot. n. 1324 del 27 gennaio 2025 - riduzione	-635.993
<b>Contributo rideterminato (FEBB2025)</b>	<b>113.828.007</b>

- Contestualmente alle criticità emerse, l'HUB con il supporto degli Spoke ha messo in atto le seguenti contromisure:
  - o messa a regime della pianificazione analitica delle spese, su base trimestrale, di tutti i partecipanti;
  - o promozione e negoziazione di variazioni di budget interne a ciascun ente e tra enti (incluso HUB), tenendo in considerazione tutti i vincoli espressi nell'Avviso MUR;



- elaborazione di un sistema per ottenere le proiezioni delle rendicontazioni ed effettuare il monitoraggio delle spese, strutturato per ciascun ente, articolato per Spoke di appartenenza, con il dettaglio di categoria di costo, localizzazione e tipologia di costo (ricerca industriale, sviluppo sperimentale, Innovazione, necessarie per il monitoraggio del contributo ministeriale maturato);
  - in funzione della rimodulazione, elaborato e realizzato il GANTT di tutta l'Iniziativa.
- dall'estate 2024, l'Hub ha direttamente coordinato e gestito le integrazioni documentali e le controdeduzioni richieste da INVITALIA, che esegue le verifiche di ammissibilità dei costi rendicontati. Entro dicembre 2024 sono stati vagliati i trimestri T1 fino al T4. Al momento della redazione della presente relazione non sono stati recapitati verbali "definitivi".

Per quanto concerne le attività della Fondazione:

- ad inizio gennaio 2024 è stato notificato dal MUR la necessità di integrare negli organi di gestione e controllo con membri rappresentanti del MUR e Min. salute (quest'ultimi non ancora nominati) con conseguente modifica dello Statuto perfezionata il 21 maggio 2024;
- la previsione di remunerazione dei membri degli organi di gestione e controllo, in base alle tariffe previste dall'applicazione del D.M. 12 ottobre 2023 n. 1426, per la classe II, a cui risulta appartenere la Fondazione, nonché le spese per il funzionamento della Fondazione ha richiesto un aumento del Fondo di Gestione. L'Assemblea di Partecipazione ha deliberato l'incremento del Fondo a 1M€ (incluse quote già versate in fase costitutiva) quale apporto una tantum fino al termine dell'Iniziativa finanziata PNC;
- a partire dal marzo 2024, il CdA si è riunito regolarmente, e in alcune fase frequentemente, per un totale di 11 sedute;
- al fine di assicurare la massima partecipazione dei Membri Fondatori sono state svolte 4 Assemblee di Partecipazione, 1 Assemblea di Partecipazione straordinaria per la modifica statutaria, nonché ulteriori incontri informativi plenari;
- a livello prettamente gestionale:
  - sono stati adottati i Regolamenti per il rimborso di trasferte e l'assunzione del personale;
  - è stata realizzata l'iscrizione ad ANAC\_PCP e MEPA; con il supporto operativo della ditta Appaltiamo permettono operatività in ambito Acquisti;

- sono state realizzate ulteriori iscrizioni o aggiornamenti per adempimenti: Repertorio delle notizie Economiche e Amministrative (REA), Indice Pubbliche Amministrazioni (IPA), Anagrafe Nazionale della Ricerca (ANR), PCP
- la messa online del sito web [www.fit4medrob.it](http://www.fit4medrob.it), con contenuti, avvisi e trasparenza (quest'ultima da affinare);
- la riavviata interlocuzione con l'azienda di credito ha permesso di ottenere una remunerazione delle giacenze.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Il 2025 si configura come una fase di rilancio operativo e stabilizzazione economico-finanziaria per l'Iniziativa *Fit for Medical Robotics*, dopo un biennio complesso contrassegnato da criticità gestionali, normative e da due esercizi in disavanzo (2023 e 2024).

Grazie all'azione di recupero avviata nel 2024, con la revisione della governance, il potenziamento degli strumenti di pianificazione e controllo, e il coinvolgimento attivo dei Membri Fondatori, sono state poste le basi per una ripartenza solida. A livello di Iniziativa PNC, si prevede:

- un incremento del livello di spesa coerente con i piani operativi e le risorse disponibili;
- il pieno avvio dei trial clinici e della validazione delle piattaforme robotiche per la riabilitazione;
- una maggiore integrazione tra gli Spoke, anche grazie alla diffusione di strumenti comuni.

Dal punto di vista economico-finanziario, il 2025 rappresenta un punto di svolta: l'aumento del Fondo di Gestione deliberato nel 2024 e il nuovo meccanismo di anticipazione delle quote da parte dei Membri Fondatori permetteranno **l'avvio delle spese strutturali per il funzionamento della Fondazione**, finora limitate per mancanza di risorse. Tra le voci previste: costi per compliance normativa (privacy, trasparenza, sicurezza), compensi per organi, incarichi strategici (Senior Scientific Advisor) e spese per la sede operativa.

Tali condizioni renderanno più solido l'equilibrio economico e più efficace la gestione dell'Iniziativa, favorendo il pieno conseguimento degli obiettivi scientifici e l'impatto atteso sul piano scientifico, industriale e sanitario.

\*\*\*

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio 2024 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

### **Proposte di deliberazione**

Gentili Membri Fondatori,

Il bilancio al 31/12/2024 si chiude con un disavanzo d'esercizio, al netto delle imposte, pari a euro -107.203,12, così come il bilancio al 31/12/2023 registrava un disavanzo di euro -18.996,93: si propone di coprire il disavanzo complessivo pari ad euro 126.200,05 mediante l'utilizzo del Fondo di Gestione.

Il Presidente

Emilio Fortunato Campana