

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

ORGANI STATUTARI

Composizione al 31 dicembre 2025

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Emilio Fortunato Campana
Consiglieri	Bruno Siciliano
	Stefano Ramat
	Paola Gabaldi
	Loretta Laureana Del Mercato
	Francesco Greco
	Matilde Bruzzone

Componenti Organo di Controllo e Revisione

Presidente	Giuseppe Ferdinando Mangano
Revisori	Stefano Bastelli
	Massimo Rho

RELAZIONE DI MISSIONE AL 31 DICEMBRE 2025

Gentili Membri Fondatori,

Il bilancio al 31 dicembre 2025 si chiude con un disavanzo d'esercizio, al netto delle imposte, pari a euro 396.110,11. Pur significativo, il risultato negativo deve essere correlato con i rimborsi ministeriali attesi, secondo quanto verrà successivamente dettagliato.

Informazioni generali

Fit For Medical Robotics S.c.a.r.l. è stata costituita in data 9 novembre 2022 in ottemperanza agli obblighi previsti dal D.D. n. 931/2022 del 6 giugno 2022 del Ministero della Ricerca (MUR) relativo all'emanazione dell'"AVVISO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI DESTINATI AD INIZIATIVE DI RICERCA PER TECNOLOGIE E PERCORSI INNOVATIVI IN AMBITO SANITARIO ASSISTENZIALE" a valere sul finanziamento PNC (Piano Nazionale Complementare). Nel summenzionato Avviso era esplicitato che i soggetti ammessi all'agevolazione si impegnavano, a seguito di iniziativa obbligatoria del soggetto proponente (Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR), alla costituzione di un HUB (soggetto ATTUATORE dell'Iniziativa finanziata) nelle forme di una fondazione o di un consorzio, in forma stabile non temporanea, dotato di autonoma personalità giuridica. Nella fase di presentazione della proposta scientifica, tutti i 25 (venticinque) partecipanti hanno dichiarato di accettare di aderire alla costituzione di una società consortile avente come scopo principale la gestione dell'Iniziativa, in caso di concessione del finanziamento. Su richiesta del MUR di costituire un Hub entro l'11 novembre 2022, anche con una compagine ridotta, i Fondatori Originari hanno costituito la Società Consortile a Responsabilità Limitata il 9 novembre 2022.

Dopo la costituzione, sono emerse difficoltà legate alla forma giuridica della Società Consortile a Responsabilità Limitata, che ostacolavano l'adesione di alcuni dei restanti partecipanti e non risultavano adeguate alla natura non lucrativa dell'ente. Incontri con i Fondatori e interlocuzioni con il MUR hanno confermato la congruità della trasformazione in Fondazione, ritenuta più adatta alla gestione dell'Iniziativa di Ricerca "Fit for Medical Robotics". Pur ritenendo che la trasformazione, avvenuta il 25 luglio 2023, non avrebbe avuto impatti sugli impegni e le attività progettuali, la Fondazione è rimasta di fatto inattiva fino al riconoscimento della personalità giuridica, avvenuto il 30 novembre 2023.

Lo schema giuridico che regge la Fondazione è quello della fondazione di partecipazione.

L'esercizio della Fondazione dura dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

Attività di interesse generale e attività diverse

La Fondazione si occupa in via esclusiva o principale della realizzazione di iniziative multidisciplinari con l'obiettivo di mettere a sistema in chiave innovativa il potenziamento della ricerca sulle tecnologie abilitanti in ambito sanitario al fine di migliorare la diagnosi, il monitoraggio, le cure incluse quelle riabilitative.

Nell'ambito del quadro normativo-regolamentare dell'Avviso MUR, la Fondazione rappresenta il referente unico per l'attuazione del Programma di Ricerca denominato Fit4MedRob (*Fit for Medical Robotics*), di seguito indicato come "Programma", ne svolge le attività di gestione e di coordinamento, riceve le tranches di agevolazioni concesse da destinare alla realizzazione del suddetto Programma, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke (soggetti esecutori della realizzazione del Programma) e loro affiliati, potrà svolgere le attività di supporto trasversale previste dal medesimo Avviso, ed ogni attività, anche strumentale, ritenuta dal Consiglio di Amministrazione necessaria, utile o opportuna per la realizzazione del Programma e per assicurare l'adempimento delle previsioni di cui al citato Avviso.

Inoltre, la Fondazione si pone l'obiettivo di essere:

- un integratore delle competenze delle strutture di ricerca nazionali ed estere in grado di organizzare una filiera di ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e trasferimento tecnologico con un approccio multidisciplinare, che consenta una stabile e strutturata interazione tra grandi imprese, PMI, Università, organismi di ricerca, IRCCS, Aziende Ospedaliere e strutture di trasferimento tecnologico, per una rapida valorizzazione dei risultati ed una loro trasformazione in innovazioni di prodotto e di processo e, quindi, in nuovi investimenti produttivi, con benefici effetti per l'occupazione e la crescita economica;
- il nodo di supporto trasversale agli Spoke e loro Affiliati per le attività ad elevato contenuto di innovazione, quali la brevettazione, la realizzazione di studi, analisi ed osservazioni di comune interesse per consentire lo sviluppo di progetti per la salute, nell'ambito della robotica e degli strumenti digitali e per tutte quelle aree i cui progressi possono essere sinergici a queste, quale interfaccia tra mondo della ricerca e mondo produttivo ed acceleratore del processo di matching tra competenze e fabbisogni di innovazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi;

- una struttura di coordinamento di attività di alta formazione e di formazione professionale qualificata in grado di rispondere efficacemente ai fabbisogni del paese e delle imprese e di sostenere la nascita e lo sviluppo di un tessuto produttivo ad alta intensità di conoscenza.

Per il raggiungimento della missione, la Fondazione potrà coordinare ed implementare attività di ricerca, sviluppo, innovazione, formazione, trasferimento tecnologico e tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale, supporto alla creazione di impresa, internazionalizzazione, divulgazione e disseminazione scientifica, networking nonché servizi specialistici e tecnologici nel settore di riferimento, anche in collaborazione con altre reti pubblico-private, nonché con i Membri Fondatori medesimi.

Potrà svolgere inoltre, direttamente o indirettamente, ogni iniziativa ritenuta opportuna per favorire la nascita, lo sviluppo e il potenziamento tecnologico e industriale di ulteriori soggetti operanti nei settori di cui sopra.

La Fondazione è costituita senza limiti di durata, non ha finalità di lucro e non può distribuire utile.

Le modalità e i criteri di perseguimento degli scopi statutari sono oggetto di determinazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il patrimonio della Fondazione è composto dal Fondo di Dotazione e dal Fondo di Gestione. Il primo è costituito mediante accantonamento della relativa quota parte dei versamenti effettuati dai Membri Fondatori della Fondazione in sede di costituzione e di successiva adesione. Può inoltre accogliere contributi di ogni tipo effettuati a favore della Fondazione con espressa destinazione a incremento del Fondo di dotazione.

Il Fondo di Gestione derivante dai versamenti dei Membri Fondatori ha invece come esclusivo impiego quello relativo al funzionamento della Fondazione e la realizzazione dei suoi scopi.

Fondatori e Partecipanti alla vita dell'ente

Partecipano alla vita della Fondazione:

- i Membri Fondatori: sono i 25 soggetti pubblici e privati indicati nell'Iniziativa Fit4MedRob, ammessa al finanziamento nell'ambito dell'Avviso MUR, che con l'impegno a costituire l'Hub al momento della presentazione della proposta, hanno partecipato all'atto costitutivo, alla trasformazione da SCARL in Fondazione o vi hanno aderito entro 180 giorni lavorativi dalla sua stipula.
- i Membri Partecipanti: possono essere ammessi, secondo l'art. 8 dello Statuto, tutti i soggetti pubblici e privati che svolgono, anche se non esclusivamente, attività di ricerca e/o innovazione in ambiti di interesse della Fondazione. Attualmente non è presente alcun Membro Partecipante.

I Membri Fondatori” contribuiscono in maniera rilevante all’organizzazione ed alla realizzazione dell’oggetto della Fondazione e designano i componenti dell’organo di gestione.

Tutti i Membri collaborano alle attività della Fondazione partecipando alle riunioni della Assemblea di Partecipazione, secondo le previsioni di cui allo Statuto della Fondazione.

Composizione degli organi sociali

Al 31 dicembre 2025, la Fondazione conta di n. 25 Membri Fondatori:

(1) Consiglio Nazionale delle Ricerche [CNR]; (2) Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna [SSSA]; (3) Università degli Studi di Pavia [UNIPV]; (4) Università degli Studi di Napoli Federico II [UNINA]; (5) Inail Istituto Nazionale per l’Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro [INAIL]; (6) Università degli Studi di Firenze [UNIFI]; (7) Università degli Studi di Genova [UNIGE]; (8) Università di Pisa [UNIFI]; (9) Università degli Studi di Siena [UNISI]; (10) Università Campus Bio-Medico di Roma [UCBM]; (11) Istituto Italiano di Tecnologia [IIT]; (12) IRCCS Eugenio Medea dell’Associazione “La Nostra Famiglia” [IM]; (13) C.O.T. Cure Ortopediche Traumatologiche s.p.a. [COTM]; (14) Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico [FPUCBM]; (15) Congregazione Suore Infermiere dell’Addolorata [VBV]; (16) Eustema S.p.A. [EUS]; (17) Item Oxygen SRL [IO]; (18) Tecnobody S.p.A [TB]; (19) Fondazione Don Carlo Gnocchi ONLUS [FDG]; (20) Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino [FM]; (21) Fondazione Stella Maris [FSM]; (22) IRCSS Istituto Giannina Gaslini [IG]; (23) IRCCS Ospedale Policlinico San Martino [ISM]; (24) Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia [UNIMORE]; (25) Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.P.A. Società Benefit [ICSM].

I numeri sono a titolo di elenco

Consiglio di Amministrazione.

I Consiglieri restano in carica per 3 esercizi, fino all’approvazione del Bilancio al 31/12/2025 e sono rieleggibili.

Il Consiglio di Amministrazione al 31.12.2025 è costituito da n. 7 membri.

Presidente	Emilio Fortunato Campana	dal 27 ottobre 2023
Consiglieri	Bruno Siciliano	dal 25 luglio 2023
	Stefano Ramat	dal 25 luglio 2023
	Loretta Laureana del Mercato	dal 25 luglio 2023
	Paola Gabaldi	dal 23 aprile 2024
	Francesco Greco	dal 21 maggio 2024
	Matilde Bruzzone	dal 21 maggio 2024

Organo di Controllo e Revisione

I membri restano in carica per 3 esercizi e il loro mandato termina alla data della riunione del CdA convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio e sono rieleggibili.

Presidente	Giuseppe Ferdinando Mangano	dal 21 maggio 2024
Revisori	Stefano Bastelli	dal 21 maggio 2024
	Massimo Rho	dal 21 maggio 2024

La Fondazione ha un'unica dipendente, Monica Vignoni, assunta con contratto a tempo determinato dal 17 novembre 2023 al 31 luglio 2026.

La dirigente svolge il ruolo di Programme Manager dell'Iniziativa Fit for Medical Robotics. Dal 6 marzo 2024 è stata nominata Direttore Generale della Fondazione.

Principi e criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori originariamente espressi in valuta.

Lo **Stato Patrimoniale** e il **Rendiconto Gestionale** sono stati predisposti in base al principio della competenza economica. Stante la natura dell'ente e i suoi scopi, la Fondazione svolge esclusivamente attività non commerciale e pertanto i contributi ricevuti dai Fondatori, che sono oggetto di successiva destinazione ad iniziative di assistenza o beneficenza, non sono tassati.

- La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.
- In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
- I debiti sono stati rilevati al loro valore nominale. I ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
- Nessun accorpamento e/o eliminazione di voci di bilancio è stato effettuato rispetto al modello ministeriale.
- Il bilancio è stato predisposto in conformità ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, e in particolare all'OIC35, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore.

Criteri valutazione

Di seguito si espongono i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore ed eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

Principi contabili

Il quadro contabile è completato dai principi contabili nazionali, a cui è affidato il compito di definire la corretta rappresentazione delle operazioni e degli eventi che richiedono un comportamento contabile "differenziato" rispetto a quanto previsto dai principi contabili nazionali delle società. Si precisa che nell'allegato bilancio d'esercizio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 5° comma dell'art. 2423 del Codice civile.

Schemi fissi

Gli schemi di bilancio utilizzati sono quelli previsti dal D.M. 05/03/2020.

Non vi sono stati accorpamenti o eliminazioni di voci rispetto agli schemi di bilancio previsti dal D.M.LPS 05/03/2020.

Principi di redazione

Per la redazione del presente bilancio si è tenuto conto di quanto indicato nei postulati contenuti nel Codice civile e da quanto previsto nel principio contabile OIC 11 - Finalità e postulati del bilancio d'esercizio e nell'OIC 35 – ETS. Il presente Bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione redatti secondo le disposizioni contenute nell'Appendice B e C del D.M.LPS del 5.3.2020.

Nella presente Relazione di missione le informazioni sulle voci di Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale sono esposte secondo l'ordine delle voci nei rispettivi schemi (D.M.LPS 5 marzo 2020). Il testo della presente Relazione di missione viene redatto nel rispetto della classificazione, così come recepito nella nuova tassonomia. Inoltre vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'ente.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati per la redazione del presente bilancio di esercizio sono tutti conformi al disposto dal D.M. 05 Marzo 2020.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo Stato Patrimoniale ed il Rendiconto Gestionale, si espongono, nelle sezioni seguenti, i criteri di valutazione applicati.

Stato Patrimoniale

Quote associative o apporti ancora dovuti

L'importo indicato al punto A dello Stato Patrimoniale è relativo agli importi sottoscritti ma non versati al 31 dicembre 2025 dai Membri Fondatori per un totale di euro 438.061,00. Al momento della stesura della presente Relazione risultano essere stati effettuati ulteriori versamenti per l'importo complessivo di euro 418.155,00.

Immobilizzazioni

Di seguito si espongono i movimenti delle immobilizzazioni, distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

Immobilizzazioni immateriali

Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

Al 31 dicembre 2025 le Immobilizzazioni immateriali risultano al netto degli ammortamenti pari a euro 11.256,59 e sono riferite a:

- spese notarili per la costituzione S.c.a.r.l., la trasformazione in Fondazione, e le modifiche statutarie per un importo complessivo originario pari a euro 28.846,44;
- realizzazione del sito Web per un importo complessivo originario pari a euro 4.923,31.

Ammortamento

Si è ritenuto di procedere all'ammortamento diretto in base alla durata del progetto, tre anni, così suddiviso:

- per euro 9.615,48 per le spese notarili di costituzione, trasformazione e modifiche statutarie;
- per euro 1.641,11 per le spese per la realizzazione del sito Web.

Immobilizzazioni materiali

Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità per l'ente, oltre a costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Al 31 dicembre 2025 sono costituite da macchine elettroniche d'ufficio, in particolare, da un personal computer ed un monitor ulteriore per un totale di euro 2.802,95. L'importo si è incrementato di euro 586,21 a seguito del nuovo acquisto.

Ammortamento

I cespiti sono stati ammortizzati per il primo anno con l'aliquota del 10%, mentre dal secondo anno al 20%, per un totale complessivo di €602,68.

Rimanenze

La Fondazione non possiede rimanenze di magazzino.

Crediti attivo circolante

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a euro 1.716.934,96 e sono rappresentate dal saldo attivo del conto corrente bancario della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Patrimonio netto

Il 9 novembre 2022, in sede di costituzione, la compagine ridotta di 8 Fondatori sottoscrisse un Capitale Sociale per la società Fit For Medical Robotics Scarl di euro 127.500,00, successivamente versato nelle casse della società in data 10 febbraio 2023.

In data 25 luglio 2023, nell'atto di trasformazione da Società di Capitali a Fondazione, il Capitale precedentemente sottoscritto e versato dai primi 8 Fondatori Originari venne considerato Fondo di Gestione. Contemporaneamente, gli 11 Fondatori Aderenti versarono nello stesso euro 90.000,00, portando la consistenza del Fondo di Gestione a un totale di euro 217.500,00. Inoltre, i Fondatori Originari (8) e i Fondatori Aderenti (11) sottoscrissero e versarono il Fondo di Dotazione, indisponibile e vincolato quale garanzia patrimoniale dei creditori della Fondazione e di terzi, per un ammontare di euro 38.000,00, costituito mediante versamenti individuali di euro 2.000,00.

In data 30 gennaio 2024 furono completate le adesioni dell'intera compagine (25 partecipanti all'Iniziativa PNC Fit4MedRob) con l'inclusione dei restanti 6 Fondatori, che sottoscrissero euro 12.000,00 di Fondo di Dotazione e euro 39.000,00 di Fondo di Gestione, mediante versamenti individuali rispettivamente di euro 2.000,00 ed euro 6.500,00. Pertanto, in tale data, il Fondo di Dotazione ammontava a euro 50.000,00, mentre il Fondo di Gestione a euro 256.500,00.

A seguito di delibera dell'Assemblea di Partecipazione del 31 luglio 2024 per un sostanziale incremento del Fondo di Gestione, in data 8 novembre 2024 fu sottoscritto l'impegno ad aumentare il Fondo di Gestione di euro 274.457,00 e, successivamente, in data 30 novembre 2025 fu assunto un ulteriore impegno per un incremento di euro 411.682,00, da versare entro il 16 febbraio 2026.

Alla data di predisposizione della presente Relazione, non sono pervenuti versamenti per complessivi euro 19.906,00.

Complessivamente, negli anni, il Fondo di Gestione è stato sottoscritto per un totale di euro 942.639,00 con la seguente composizione:

Membri FONDATORI	FONDO DI DOTAZIONE	FONDO DI GESTIONE SOTTOSCRITTO
CNR	2.000,00	188.985,00
UNIPV	2.000,00	49.384,00
UNINA	2.000,00	152.102,00
SSSA	2.000,00	72.843,00
UNIFI	2.000,00	20.206,00
Università degli Studi di Genova	2.000,00	30.245,00
UNIMORE	2.000,00	19.734,00
UNIPI	2.000,00	22.514,00
UNISI	2.000,00	20.290,00
Università Campus Bio-Medico di Roma	2.000,00	25.737,00
Istituto Italiano di Tecnologia	2.000,00	23.830,00
INAIL Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni	2.000,00	20.502,00
IRCSS Istituto Giannina Gaslini	2.000,00	11.776,00
IRCSS Ospedale Policlinico san Martino	2.000,00	17.901,00
IRCCS Eugenio Medea - Associazione La Nostra Famiglia	2.000,00	10.842,00
Istituti clinici scientifici Maugeri	2.000,00	86.677,00
Fondazione Don Carlo Gnocchi	2.000,00	87.734,00
Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino	2.000,00	11.966,00
Fondazione Stella Maris	2.000,00	14.586,00
COT SPA	2.000,00	12.451,00
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico	2.000,00	13.378,00
Congregazione Suore Infermiere dell'Addolorata	2.000,00	9.456,00
EUSTEMA Spa	2.000,00	6.500,00
ITEM OXIGEN S.r.l.	2.000,00	6.500,00
TECNOBODY Spa	2.000,00	6.500,00
Totale	50.000,00	942.639,00

Si precisa inoltre che il saldo del Fondo di Gestione ante risultato al 31 dicembre 2025 è pari a euro 816.438,95.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Alla data del 31.12.2025 è in essere un contratto di lavoro subordinato di diritto privato a tempo determinato, della durata di 33 mesi. Per tale contratto è stato accantonato un importo complessivo per il TFR pari ad euro 11.713,11.

Fondo per rischi e oneri

L'accantonamento per complessivi euro 42.658,43, relativo agli interessi maturati sul conto corrente negli anni 2024 e 2025 in relazione alla giacenza dell'anticipo ministeriale, è stato effettuato in via prudenziale per far fronte a un'eventuale richiesta di restituzione da parte del MUR, in attesa di chiarimenti definitivi dall'Amministrazione competente

Debiti

I debiti esigibili sono tutti entro l'esercizio successivo e sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Debiti per erogazioni liberali condizionate

La voce accoglie i debiti residui per erogazioni liberali condizionate.

Il debito risultante al 31 dicembre 2025 pari ad euro 1.607.170,00, esprime il debito nei confronti del MUR stesso, trattandosi di erogazione ricevuta in conto anticipo che andrà poi a scalare sulla base delle attività svolte e rendicontate dagli Spoke e/o loro affiliati per la realizzazione dell'Iniziativa Fit4MedRob.

Debiti verso fornitori

I debiti di natura commerciale sono esposti al valore nominale. Al 31.12.2025 ammontano ad euro 12.083,46 di cui euro 9.707,36 sono debiti verso i componenti dell'Organo di Revisione e la differenza per compensi professionali, telefonia, e poco altro.

Debiti tributari

Trattasi principalmente di debiti per ritenute relative al lavoro dipendente, nonché per ritenute riferite ai compensi dei membri del CdA e dei Revisori, oltre all'IVA in regime di split payment, per un totale pari a euro 41.491,00 e per iva da versare di euro 9.158,22.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Trattasi del debito per contributi relativi al lavoro dipendente e ai membri del Cda per euro 38.015,55.

Debiti verso dipendenti

Trattasi del debito per complessivi euro 32.107,00 relativi allo stipendio del mese di dicembre 2025 ed al premio di produzione per l'anno 2025 riconosciuto al personale dipendente nel mese di febbraio 2026.

Debiti verso altri

Trattasi di valori irrilevanti per anticipi effettuati dallo Studio Casero, consulente commercialista.

Ratei e risconti passivi

I ratei ed i risconti passivi vengono iscritti in bilancio per rispettare l'esigenza di rilevare i costi di competenza dell'esercizio in chiusura, esigibili nell'esercizio successivo, ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, con competenza nell'esercizio successivo.

Trattasi di ratei passivi, costituiti principalmente dal rateo di competenza relativo agli stipendi da lavoro dipendente.

Rendiconto Gestionale

Di seguito si fornisce l'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

I proventi e ricavi riferiti all'attività prevista dallo Statuto (Attività istituzionale - art. 5 CTS) e risultano così composti:

Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi

L'importo di euro 5.850,00 è così composto:

- euro 5.000,00 relativi a una consulenza resa nei confronti del CNR;
- euro 850,00 derivanti dalle quote di partecipazione di n. 34 iscritti al corso "Fit4MedRob International Seasonal School II Edition – Innovations in Rehabilitation: Shaping Ideas into Transformative Clinical Impact", tenutosi a Roma dal 24 al 26 novembre 2025, con quota individuale pari a euro 25,00.

Contributi da enti pubblici

In tale voce è iscritto l'importo complessivo di euro 111.824,96, di cui:

- euro 86.744,66 quale rimborso dei costi sostenuti e rendicontati dalla Fondazione per i periodi trimestrali dal 1 dicembre 2023 al 31 agosto 2024 ed incassati dal MUR in data 12/02/2026 (pro quota di un incasso complessivo di oltre 11 milioni di euro)
- euro 25.080,30 quali costi sostenuti e rendicontati dalla Fondazione per il periodo 1 settembre – 30 novembre 2024, approvati dal MUR ma non ancora incassati.

I costi e oneri sono riferiti all'attività prevista dallo Statuto (Attività istituzionale - art. 5 CTS) e risultano così composti:

Costi per Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci di euro 9.800,87; trattasi di materiale (cancellaria) utilizzato per la disseminazione in eventi organizzati/partecipati nell'ambito dell'Iniziativa Fit4MedRob (evento PNC collegiale, International Seasonal School II Edition, IRIM_3D, Maker Faire, Meeting di Missione e Fit4MedRob Conference). Tali costi sostenuti in ragione dell'Iniziativa, sono stati rendicontati e saranno oggetto di rimborso, previa approvazione del MUR.

Costi per Servizi risultano pari a euro 185.911,94. Gli importi più significativi all'interno di tale conto riguardano:

- euro 110.528,36 per i compensi dei sette membri del CdA, incluso il Presidente, comprensivi degli oneri previdenziali a carico Fondazione;
- euro 28.236,46 per i compensi ai membri dell'Organo di Controllo e Revisione, comprensivi degli oneri di legge;
- euro 21.451,53 per compensi relativi a consulenze amministrative;
- oltre a costi per spese notarili, servizio PEC, firma digitale e hosting di importi non rilevanti.

Costi per il personale risultano pari ad euro 270.838,71. Trattasi del costo comprensivo degli oneri previdenziali a carico Fondazione, riferito a n. 1 dipendente e n. 1 collaboratore. Tale importo include due premi di produzione riconosciuti al personale dipendente: uno relativo al periodo 2023-2024, deliberato ed erogato nel 2025 successivamente all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024, e uno relativo all'annualità 2025, deliberato ed erogato prima della redazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

Si precisa che il costo del personale dipendente è oggetto di rimborso nell'ambito dell'Iniziativa Fit4MedRob.

Accantonamenti per rischi ed oneri: l'accantonamento per complessivi euro 23.169,90 è stato effettuato in via prudenziale, in quanto sussiste il rischio che il MUR richieda la restituzione degli interessi attivi maturati, in attesa di chiarimenti definitivi dall'Amministrazione competente.

Oneri diversi di gestione: pari ad euro 2.917,96 comprendono imposte di bollo, tasse ccgg e spese bancarie e per costo imposte di euro 33.020,38.

Perdita dell'esercizio

La perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è pari ad euro -396.110,11.

Relazione sull'andamento della Fondazione

Fit for Medical Robotics è un'iniziativa finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (PNC - Piano nazionale complementare) mediante l'intervento "Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale" di cui al DL 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla L. 1° luglio 2021, n. 101.

L'iniziativa è contrassegnata dal codice identificativo **PNC0000007** ed il suo acronimo è **Fit4MedRob**.

Fit for Medical Robotics mira a rivoluzionare gli attuali modelli riabilitativi e assistivi, rivolti a persone di tutte le età con ridotte o assenti funzioni motorie, sensoriali o cognitive, attraverso le nuove tecnologie (bio)robotiche e digitali e quei paradigmi di continuità di cura che si avvalgono e utilizzano le nuove tecnologie in tutte le fasi del processo riabilitativo, dalla prevenzione alla fase domiciliare cronica. Questo importante obiettivo sarà raggiunto attraverso l'identificazione dei bisogni insoddisfatti dei pazienti e degli operatori sanitari, e il loro soddisfacimento utilizzando le esistenti e future tecnologie (bio)robotiche/bioniche, attraverso trial clinici multicentrici concepiti da team multi-disciplinari di bioingegneri, neuroscienziati, fisiatristi, psicologi e chirurghi. Il paradigma di continuità di cura proposto in Fit4MedRob integra in maniera sistematica trattamenti dalla prevenzione a tutte le fasi della malattia, da quella acuta (letto) a quella cronica (riabilitazione domiciliare) e contribuirà anche alla concezione e sviluppo di nuovi protocolli pre-riabilitativi e strumenti diagnostici per soggetti fragili, o lavoratori esposti a malattie professionali o stress ripetitivi. Fit4MedRob si concentra sia sulle tecnologie esistenti e disponibili ma non ancora completamente validate, sia su tecnologie emergenti o nuove idee dal carattere sfidante da proporre ed esplorare durante il corso dell'iniziativa.

L'iniziativa è strutturata secondo l'architettura Hub-Spoke-Affiliati ed è stata istituita una Fondazione con la specifica finalità di assumerne la gestione, rivestendo il ruolo di Hub e coordinandone l'attuazione attraverso gli Spoke, quali soggetti esecutori delle attività progettuali, cui contribuiscono gli Affiliati agli stessi Spoke. L'iniziativa include 25 enti partecipanti, pubblici e privati, corrispondenti ai 25 Membri Fondatori della Fondazione. L'iniziativa è articolata su tre Missioni scientifiche, ciascuna delle quali è affidata a uno Spoke:

MISSION 1 – Clinical Translation & Innovation

(SPOKE 1 UNIPV)

Validazione clinica, studi su sostenibilità economica e barriere normative dei percorsi riabilitativi robot-mediati

MISSION 2 – Biorobotic Platforms & Allied Digital Technologies

(SPOKE 2 CNR)

Sviluppo delle tecnologie (bio)robotiche da validare.

MISSION 3 – Next Generation Components

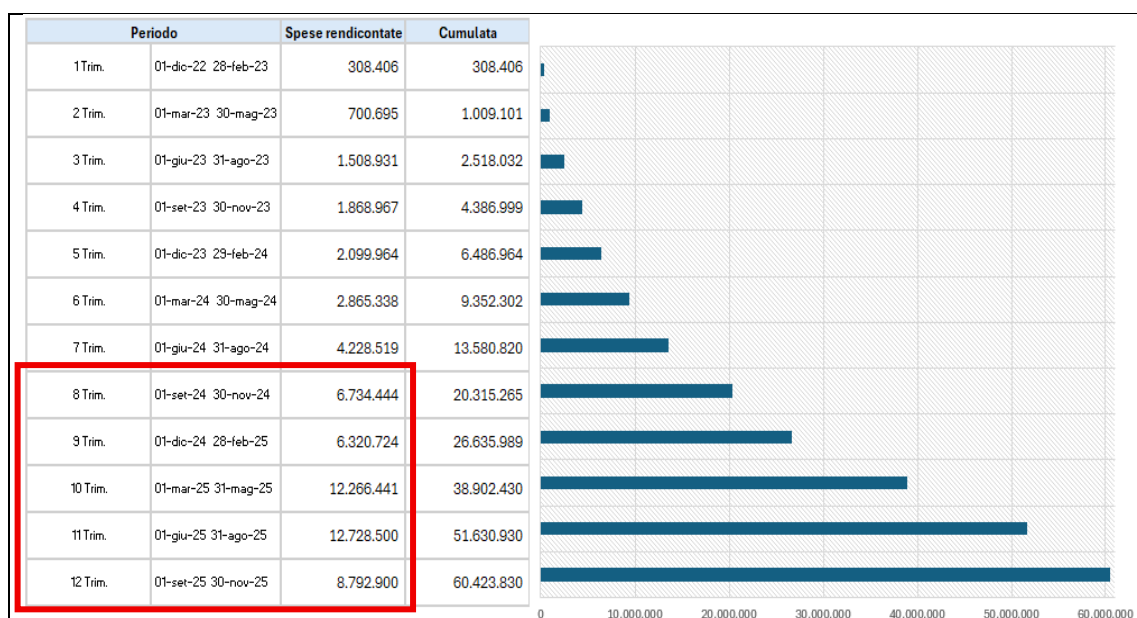
(SPOKE 3 UNINA)

Ricerca di base per la robotica del futuro.

Nel seguito si segnalano le attività svolte dalla Fondazione, nel ruolo di Hub dell'Iniziativa, e gli eventi di maggior rilievo relativi all'anno 2025:

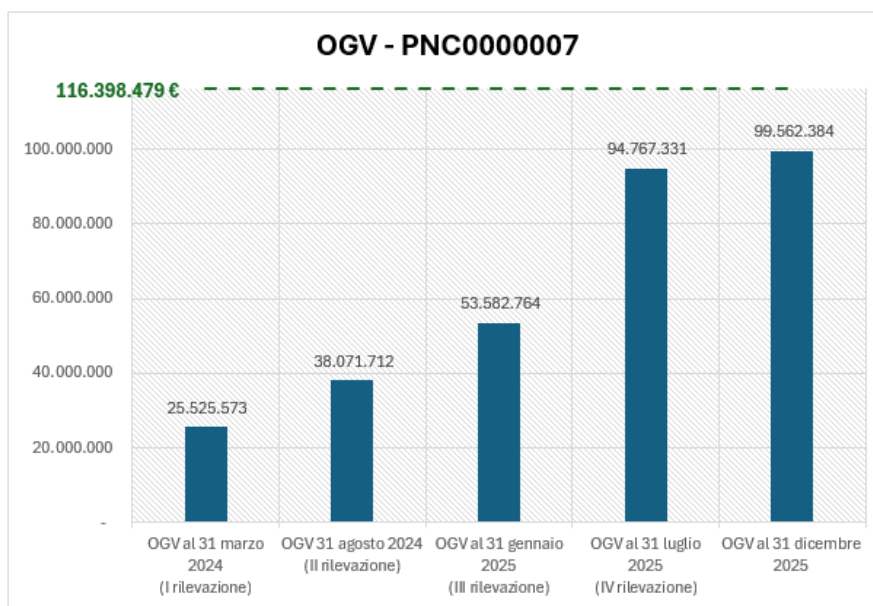
- le attività di rendicontazione finanziaria, da effettuarsi su base trimestrale, sono proseguite regolarmente facendo registrare un sensibile incremento nel semestre marzo – agosto 2025;

Trimestre Periodo competenza	Data sottomissione
T9 (dic2024-feb2025)	01/04/2025
T10 (mar2025 – mag2025)	03/07/2025
T11 (giu2025 – ago2025)	09/10/2025
T12 (sett2025- nov2025)	24/12/2025



- le attività di rendicontazione scientifica, anch'esse da effettuarsi su base trimestrale, in tempi analoghi alle rendicontazioni finanziarie, sono proseguite regolarmente; tuttavia, la sottomissione in GEA non è stata effettuata nell'attesa di far intervenire la rimodulazione finanziaria necessaria per riallineare i valori economici degli Obiettivi scientifici;
- al fine di rendere esecutiva la rimodulazione, ulteriormente resa necessaria dal definanziamento di oltre €12 milioni disposto dalla Legge di Bilancio 2025, e di consentire il riavvio del processo di valutazione, sono state svolte numerose attività di interlocuzione e adeguamento in risposta alle richieste della Commissione ETS. In tale contesto si richiama il Meeting del 15 maggio 2025 e le successive iterazioni tecniche sulla proposta di rimodulazione. Nel corso del processo, a seguito delle dimissioni dei componenti della Commissione ETS, il Ministero ha nominato una nuova Commissione

- ETS ai fini della prosecuzione delle attività valutative, al termine del 2025. Si anticipano, con riferimento all'esercizio 2026, i primi esiti positivi, rappresentati dalla valutazione favorevole del Mid Term Report, che ha determinato il riconoscimento e l'erogazione dei rimborsi relativi ai trimestri T2, T4, T5 e T6, per un importo complessivo pari a € 11.385.121,50, e del trimestre T8;
- le attività di monitoraggio delle Obbligazioni Giuridicamente Vincolanti (OGV), richieste dal Ministero e intensificate ai fini di un più efficace presidio dell'avanzamento, evidenziano che al 31 dicembre 2025 l'ammontare complessivo degli OGV è pari a € 99.562.384, a fronte di 116M€ quali costi rideterminati a seguito del definanziamento. L'andamento cumulativo delle rilevazioni mostra un'accelerazione significativa nella seconda metà del terzo anno dell'Iniziativa, con un marcato incremento tra gennaio e luglio 2025, anche grazie al contributo dei Bandi a Cascata, contrattualizzati dai tre Spoke a partire dal 1° giugno 2025 per un valore complessivo di quasi 24M€;



- il livello di avanzamento dell'Iniziativa, come evidenziato dall'ammontare delle Obbligazioni Giuridicamente Vincolanti (OGV) dell'intera partnership, non risulta pienamente allineato alla capacità di rendicontazione della spesa, anche in ragione della discontinuità nei flussi di rimborso ministeriale. Con riferimento all'erogazione del contributo, l'Hub ha ricevuto complessivamente € 33.107.248,67, di cui € 31.500.000 a titolo di anticipo (luglio 2023) ed € 1.607.248,67 a titolo di rimborso dei costi rendicontati nei trimestri T1 e T3 (marzo 2025). A seguito della regolarizzazione dei rimborsi ministeriali attesi, si prevede una ripresa della dinamica di rendicontazione della spesa, in coerenza con il livello di avanzamento degli impegni contrattualizzati, inclusi i Bandi a Cascata;

- nel novembre 2025, il Ministero ha avviato un confronto con gli Hub PNC volto a valutare possibili misure di cofinanziamento attraverso risorse POC, alla luce del livello di avanzamento delle Iniziative nel contesto delle ipotesi di ulteriori riduzioni di finanziamento previste dalla normativa vigente nonché per l'esigenza di assicurare il pieno utilizzo delle risorse POC ai fini della rendicontazione a livello europeo. In tale ambito è stata prospettata l'attivazione di un meccanismo di integrazione finanziaria, condizionato a specifici vincoli di spesa, in particolare nelle Regioni meno sviluppate, finalizzato a contribuire al ripristino della dotazione originaria dell'Iniziativa, pari a 126M€.
A seguito di approfondimenti interni e interlocuzioni con il Ministero, la Fondazione ha aderito alla misura, formalizzati mediante una Lettera di impegno. La proposta di rimodulazione complessiva, che recepisce peraltro l'estensione della durata fino al 30 novembre 2026 già concessa dal MUR, è stata presentata in data 1° marzo 2026 ed è attualmente in fase di valutazione;
- nel corso del primo quadrimestre del 2025 l'Hub ha direttamente coordinato e gestito le integrazioni documentali e le controdeduzioni richieste da INVITALIA per i trimestri T5 (dic2023-febb2024) e T6 (mar2024-magg2024). Al momento della redazione della presente relazione, risulta emesso da INVITALIA il Verbale definitivo in relazione al T1.

Le ulteriori attività svolte dalla Fondazione nel corso del 2025 riguardano:

- Master REHABTECH – Technologies for Innovation in Rehabilitative Medicine and for Assistance: la Fondazione ha stipulato la convenzione con la Fondazione POLIMI conferendo al Master il patrocinio dell'Iniziativa Fit4MedRob;
- Master “Innovative Technologies in Rehabilitation: Robotics for Health Professionals” dell'Università di Pisa: la Fondazione ha deliberato il sostegno finanziario (cofinanziamento di €3.000 sul costo di partecipazione di €4.500) per un massimo di n. 3 posizioni riservate a personale coinvolto nell'Iniziativa Fit4MedRob;
- Conferenza I-RIM 3D: la Fondazione ha sponsorizzato i Premi della Conferenza finalizzati alla valorizzazione di contributi scientifici e challenge tematiche di particolare rilievo (€5.000);
- PNC Event “Salute 5.0 e Ricerca. Le Iniziative del Piano Nazionale Complementare al servizio del Futuro Digitale della Sanità”: la Fondazione ha co-organizzato l'evento tenutosi a Roma, presso l'Università Sapienza, in data 11 novembre 2025, quale momento di confronto tra università, istituzioni,

comunità scientifica e sistema sanitario sui futuri sviluppi della sanità digitale e sostenibile. Nel corso dell'evento, i quattro Hub del Piano Nazionale Complementare (D³Health, DARE, ANTHEM e Fit4MedRob) hanno presentato risultati e prospettive delle rispettive attività, evidenziando il valore della collaborazione tra competenze multidisciplinari nel generare impatti concreti sul sistema sanitario e sulla qualità della vita dei cittadini.

- Servizio di supporto tecnico Stiima-CNR: la Fondazione ha svolto una prestazione di supporto tecnico nell'ambito della progettazione del sistema di monitoraggio (€5.000);
- Seasonal School "Innovations in Rehabilitation: Shaping Ideas into Transformative Clinical Impact": organizzazione dell'evento formativo svolto a Roma dal 24 al 26 novembre 2025; lezioni su aspetti clinici, regolatori e di bioingegneria, con la partecipazione di keynote speaker internazionali (Max Ortiz Catalan e Cristina Piazza). Partecipanti in presenza n. 40, di cui 34 hanno versato fee di iscrizione (€25,00 cadauno).

Infine, il Consiglio di Amministrazione ha tenuto n. 12 sedute, con una frequenza più ravvicinata in alcune fasi dell'esercizio; nel medesimo periodo si sono svolte n. 3 Assemblee di Partecipazione, di cui una dedicata all'approvazione del Consuntivo 2024.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

In relazione alla programmazione economico-finanziaria delle attività, si prevede il permanere di un disavanzo di gestione, riconducibile alla natura del modello di finanziamento, nel quale il contributo ministeriale non risulta integralmente sufficiente alla copertura complessiva dei costi necessari all'attuazione delle attività istituzionali. Le uscite gestionali si articolano in componenti non rendicontabili, comprendenti i costi di governance e funzionamento della Fondazione (tra cui compensi agli organi sociali, consulenze amministrative, fiscali e legali, consulenza acquisti, gestione del sito web, adempimenti connessi al D.Lgs. 231/2001 e ODV, polizze assicurative D&O, nonché risorse di supporto operativo e altri costi di struttura), e in componenti rendicontabili, riferite principalmente al personale dedicato (Programme Manager), alle spese di missione e partecipazione a eventi, nonché alle attività di dissemination e comunicazione.

Le entrate previste sono costituite dai rimborsi ministeriali attesi a fronte delle attività rendicontate, secondo le tempistiche proprie dei flussi di finanziamento pubblico.

Il disavanzo si configura come elemento connesso alla fase di attuazione delle attività e non incide sulla continuità operativa della Fondazione, in quanto coperto tramite il Fondo di Gestione, che garantisce la gestione dei fabbisogni di cassa nel disallineamento temporale tra costi e rimborsi.

In tale contesto, il DM 398/2025, previsto dalla Legge di Bilancio 2025, introduce un sistema di finanziamento aggiuntivo basato su Key Performance Indicator (KPI), applicabile ai soggetti attuatori dei programmi PNRR e PNC, che prevede l'assegnazione di risorse nel biennio 2027–2028 per un ammontare complessivo pari a circa 300 milioni di euro. L'accesso a tali risorse è subordinato al raggiungimento di target misurabili, articolati in aree di valutazione che includono, tra le altre, la capacità di gestione efficiente delle risorse, l'attrazione di finanziamenti competitivi, l'impatto scientifico, economico e sociale delle attività, nonché il contributo all'innovazione e alle politiche pubbliche. Il sistema prevede soglie differenziate di assegnazione (accesso pieno, parziale o esclusione) in funzione del livello di performance raggiunto.

In tale quadro, il meccanismo introdotto dal DM 398/2025 consente l'attivazione di risorse integrative potenzialmente rilevanti ai fini del rafforzamento della sostenibilità finanziaria nel medio periodo, subordinatamente alla verifica dei risultati conseguiti.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio 2025 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Proposte di deliberazione

Gentili Membri Fondatori,

Il bilancio al 31 dicembre 2025 si chiude con un disavanzo d'esercizio, al netto delle imposte, pari a euro 396.110,11.

Pur significativo, il risultato negativo deve essere correlato con i rimborsi ministeriali attesi, secondo quanto infra specificato. La persistenza di tali disavanzi è principalmente imputabile ai costi di struttura necessari per la gestione dell'Iniziativa, che non sono ammissibili come rimborso da parte MUR. Per far fronte a questa fattispecie la Fondazione ha incrementato il Fondo di Gestione, prevedendo il ripetersi di tali oneri nei successivi esercizi. Tale scelta è quindi connessa ai rimborsi attesi, che contribuiranno a ridurre in modo significativo la perdita registrata. Infatti in data 12/02/2026 è avvenuto il rimborso pari a € 86.744,66 relativo ai costi sostenuti e rendicontati dal 1 dicembre 2023 al 31 agosto 2024. Infine sono previsti ulteriori rimborsi a seguito delle successive rendicontazioni presentate per il periodo dal 1 dicembre 2024 al 28 febbraio 2026, per un importo complessivo di €293.425,05 di cui euro 209.234,79 di competenza dell'esercizio 2025.

Si propone quindi di rinviare a nuovo la perdita dell'esercizio.

Il Presidente

Emilio Fortunato Campana